



---

# TURISTIČKO VOĐENJE

---

Godina: III

Semestar: letnji

Časova nedeljno:

2+1/3+3

ESPB: 5 M1

ESPB: 7 M3



Profesor:

dr Marija Najdić

Beograd, 2022.



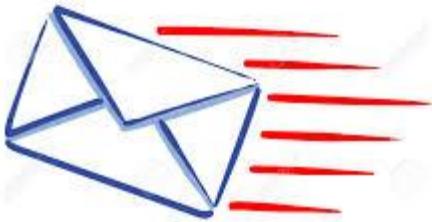
## 7. Komunikacija u turističkom vođenju



---

# Komunikacija

- Proces u kome pojedinac (grupa) kreira poruku i upućuje je putem nekog kanala do primaoca – drugog pojedinca (grupe).
  - Uticaj životnog iskustva, odlika ličnosti, znanja, osećanja i zdravstvenog stanja pošiljaoca i primaoca.
-

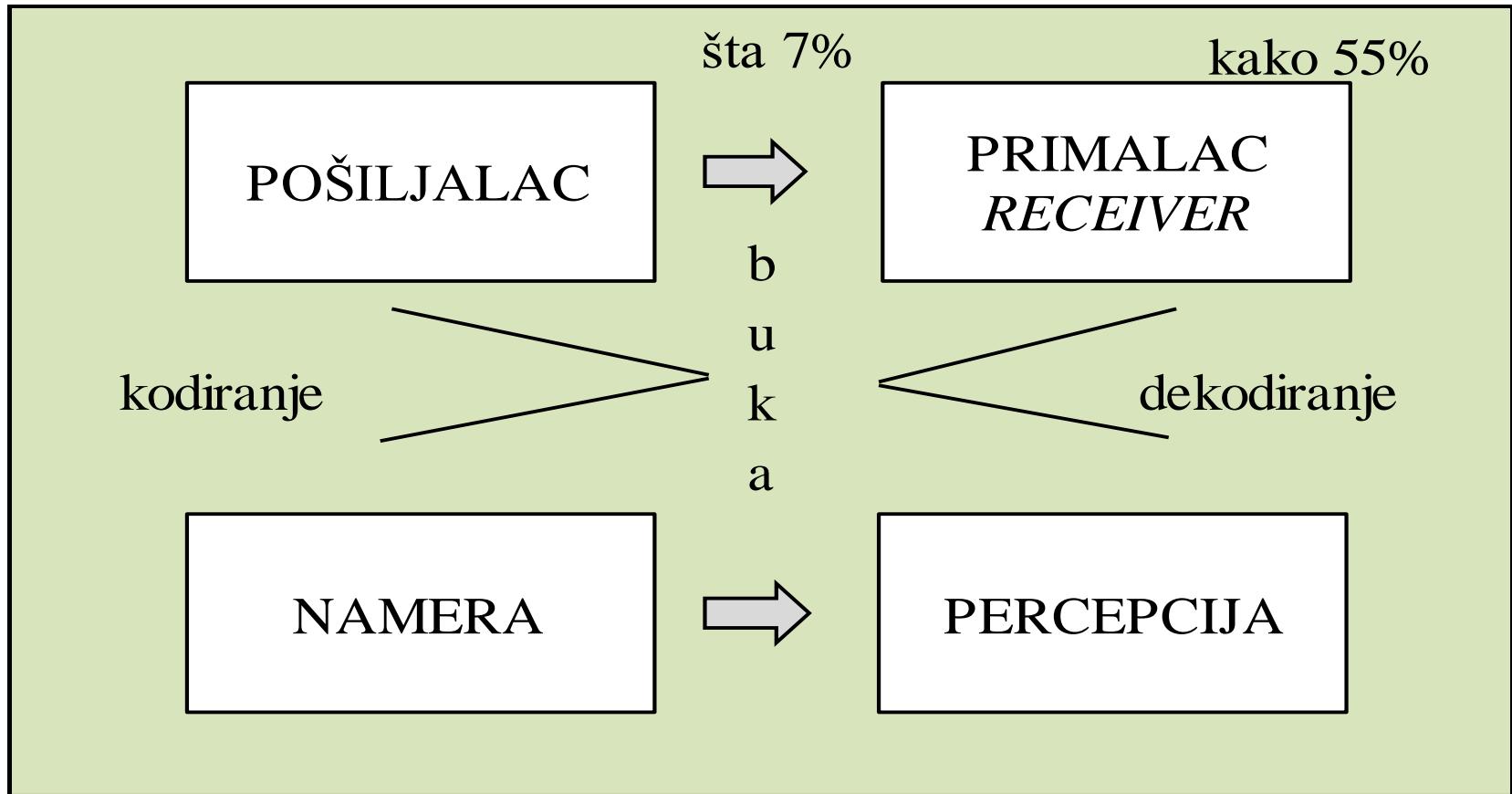


# Komunikacija

- Slanje poruke teče obrnuto od procesa primanja i u oba slučaja postoje tri faze:
  1. Psihološka (stvaranje „slike“ ili pojma)
  2. Fiziološka (nadražaj nervnog sistema)
  3. Fizička (pokretanje govornog organa i glas)



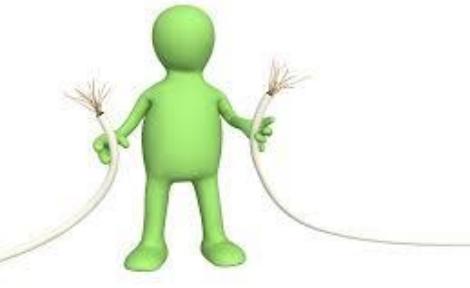
# Proces komunikacije



# Značaj komunikacije u turističkom vođenju

- Posao vodiča zahteva odlično znanje stranog jezika i sve **četiri osnovne veštine** su podjednako važne:
  1. Razumevanje govora
  2. Govorni jezik
  3. Sposobnost čitanja
  4. Pisanje.





---

# Prekid u komunikaciji

- **Vodič** kao davalac poruke (nije raspoložen, nema dovoljno znanja, slabo poznaje jezik i sl.).
- **Poruka** (predmet i sadržaj ture nisu prilagođeni životnom dobu i interesovanju učesnika).
- **Kanal** komunikacije (neispravan ili loš mikrofon, eksterno ometanje).
- **Turisti** kao primaoci poruke (umorni, toplo im je ili hladno, lako gube koncentraciju, nemirna deca, žure se u šoping, gladni su i sl.).

# Komunikaciona kompetentnost turističkog vodiča

- Odnosi se i na verbalnu i na neverbalnu komunikaciju.
- Na kompetentnost utiče i **kontekst situacije**.



# Percepcije turista o kompetentnosti vodiča



- Uticaj sopstvenih iskustava
- Uticaj očekivanja
- Uticaj obrazovanosti
- Uticaj kulture ...

\* primer istraživanja francuskih, nemačkih i američkih turista, str.125.

---

# Percepције туриста о компетентности водића

- Amerikancima су важни сvi еlementi komunikacione kompetentnosti, a naročito pojedini oblici „mikro ponašanja“ u razgovoru (kontakt očima, dodir). Najвишу ocenu daju за neverbalne вештине водића (osmeh, klimanje главом i sl.).
- Francuski i nemačки туристи имају сличне перцепције (манje су фокусирани на „микро“ елементе у комуникацији).

# Dimenzije neverbalne i verbalne komunikacije

## Neverbalna

### 1. Pristupačnost

Osmeh  
Smeđ  
Prijatna facijalna ekspresija

### 2. Ravnoteža

Prijatan izgled  
Prigodna udaljenost  
Odgovarajući stav tela

### 3. Pažljivost

Održavanje kontakta očima  
Iskazivanje bliske pažnje  
Upotreba gestova  
Klimanje glavom  
Naginjanje prema sagovorniku  
Slušanje

### 4. Fizički dodir

Rukovanje  
Doticanje druge osobe  
Glasan, ali ne i pregglasan govor

## Verbalna

### 1. Prilagođenost jezika

Korektna upotreba gramatike  
Jasno iskazivanje ideja  
Brižljiv izbor reči  
Razgovetan govor  
Izbegavanje žargona

### 2. Interpersonalna uključenost

Pozivanje drugih da nešto urade  
Raspitivanje o drugoj osobi  
Davanje komplimenta  
Pružanje informacija o sebi

### 3. Samopouzdanost

Upotreba upečatljivih reči  
Slaganje (saglasnost)  
Previše govora

# Neki aspekti verbalne komunikacije

## Upotreba gramatike

- U upotrebi jezika gramatika je kao bonton u ponašanju.
- Gramatika je važna, ali nije presudna.
- Vodič mora da se trudi da govori što pravilnije.



---

# Neki aspekti verbalne komunikacije

## Izgovor

- Vodi se računa o pravilnom izgovoru reči, suglasnika, samoglasnika i dvoglasnika (diftonga).
- Problem sličnog izgovora (engl. *food, foot*).
- Problem akcenta reči (gr. póte, poté).



# Neki aspekti verbalne komunikacije

## Glas (upotreba i zaštita)

- „Osnovno sredstvo“ za vodiča
- Upotreba glasa na otvorenom prostoru
- Profesionalni rizici u vezi sa glasom
- Mere predostrožnosti

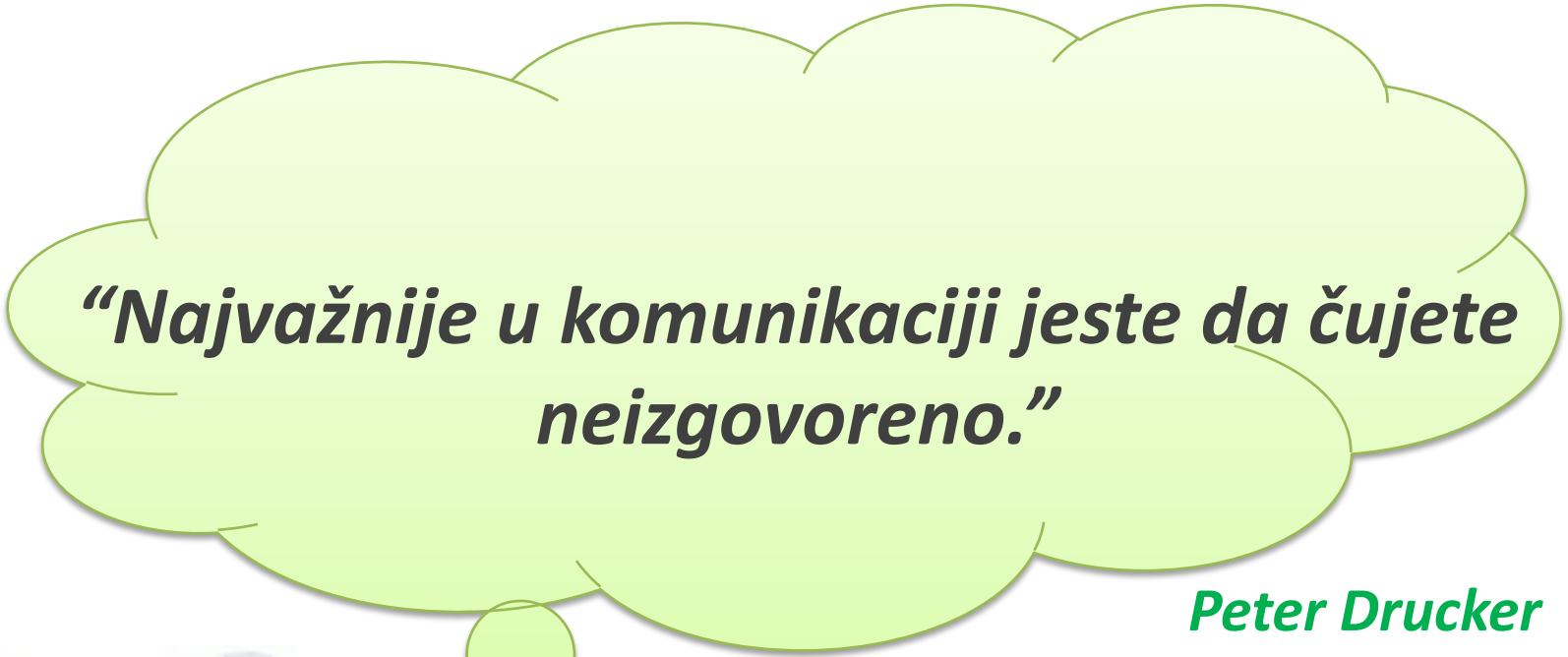


# Neki aspekti verbalne komunikacije

## Veština slušanja

- Sastavni deo komunikacije
- Osim sposobnosti da se čuju reči, uključuje razumevanje poruke, situacije i ličnosti sagovornika
- Slušanjem se demonstrira zainteresovanost, doprinosi se poverenju i kod sagovornika stvara osećanje važnosti.





***“Najvažnije u komunikaciji jeste da čujete neizgovoreno.”***

**Peter Drucker**



# Govor tela (*Body language*)



# Neki aspekti neverbalne komunikacije

Smatra se da komunikaciju čine:

- **40%** govorne poruke
  - **60%** neverbalne poruke.
- 
- U pogledu efikasnosti komuniciranja:
  - 7% govorne poruke (ŠTA)
  - 93% neverbalne poruke (KAKO)



# Neki aspekti neverbalne komunikacije

## Paralingvistika (parajezik):

- neverbalni aspekti govora (tempo, jačina glasa, tonalitet, naglašavanje i sl.).

Od 93% uticaja neverbalnog dela poruke:

- 5% udeo govora tela,
- 38% paralingvistike.



---

# Neki aspekti neverbalne komunikacije

## Govor tela (*Body language*)

- „Jezik“ koji svako govori, čak i kada ga ne razume dobro.
  - Držanje (stav), pokreti, gestovi, facialna ekspresija.
  - Smatra se da obrazovaniji ljudi manje gestikuliraju u govoru.
  - Pokreti tela i gestikulacija su sredstvo tzv. „**kinestetičke komunikacije**“.
-

---

# Neki aspekti neverbalne komunikacije

## Profesionalna gestikulacija:

- **Regulativna** - kretnje u funkciji govora, slušanja i pokazivanja namere
  - **Interpretativna** - pokreti koji idu uz govor i tumačenje, dodatno objašnjavaju ili naglašavaju izgovoreno: malo, veliko, ravno i sl.
  - **Pokazna** - ukazivanje na pravac, mesto, objekat, arhitektonski detalj („Vodički gest“ – ne kažiprstom već celom šakom)
  - **Direktivna** - izaziva željenu reakciju kod publike (npr. „Neka podigne ruku ko želi da...“)
-

# Neki aspekti neverbalne komunikacije

## Pomagala ili rezervi

- **Instrumentalni:** Mikrofon, PA (*public address*) sistemi, Pokazivač (Pointer), Orijentir (zastavica, kišobran), Baterijska lampa, Dvogled, Lupa.
- **Interpretativni:** Fotografija, Skica, Plan, Suvener, Uzorak, Replika umetnickog dela, Maketa i dr.

